

	EDEESTE, S. A.	RE-CC-FR-002	
	FORMULARIO SOLICITUD DE ADQUISICIONES DE BIENES Y SERVICIOS	Ver.	0
	Dirección de Recursos	Página 1 de 2	

GERENCIA DE COMPRAS Y CONTRATACIONES

1. Informaciones Generales

Nombre de la Dirección Solicitante: Dirección de Gestión de Pérdidas

Planificada?: Si

Fecha de solicitud: 01/12/2023

Número de Solped : 10158733

2. Información Solicitud

Solicitado por: Carlos Villaverde/ Gerencia de Planificación y Estudios de Control de Pérdidas

Tipo de solicitud (Marcar con una (X))

Bienes (Equipos, mobiliarios, materiales, etc.) Servicios Consultoría Obras menores.

Requerimiento: Licitación Servicios Brigadas Gestión Técnica Grandes Clientes.

Especificaciones: Haga clic o pulse aquí para escribir texto.
(Solicitud de 20 Brigadas Contratistas para el segmento de Grandes Clientes en el área de Concesión de Edeeste por un periodo de 40 meses.

Monto total estimado de la compra: RD\$ 151,148,186.00

Fecha de necesidad: 01/06/2024

Documentos anexos: No Si Informe Justificativo Ficha Técnica Términos de Referencia
 Memo No PACC Solped Certificación de Fondo
 Otros ()



Umbral de Compra (2023), Tipo de Procesos y Tiempos estimados de ejecución del proceso luego que llega a la Gerencia de Compras y Contrataciones
Compra Directa (CD): Desde RD\$0 - Hasta RD\$205,751.99. Tiempo estimado: Desde 1 hasta 2 semana.
Compras Menores (CM): Desde RD\$205,752.00 - Hasta RD\$1,543,136.99. Tiempo estimado: Desde 1 hasta 3 semana.
Comparación de Precios (CP): Desde RD\$1,543,137.00 - Hasta RD\$5,154,162.99. Tiempo estimado: 1.5 meses.
Licitación Restringida (LR): Desde RD\$5,154,163.00 - Hasta RD\$5,208,102.99. Tiempo estimado: 2.5 meses.
Licitación Pública Nacional (LPN): Desde RD\$5,208,103.00 en adelante. Tiempo estimado: De 3-4 meses.
Casos de excepción: Aplica para casos de Urgencia, Emergencia, Exclusividad, Proveedor único y otros casos excepcionales. Sin límite de montos. Tiempo estimado: De 1-2 meses.

	EDEESTE, S. A.	RE-CC-FR-002
	FORMULARIO SOLICITUD DE ADQUISICIONES DE BIENES Y SERVICIOS	Ver. 0
	Dirección de Recursos	Página 2 de 2

3. Aprobaciones




 Director de Área Requiriente

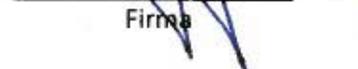

 Firma

06-12-23
 Fecha

Si
 No
 Autorizado

Observaciones


 Director de Recursos


 Firma

06/12/2023
 Fecha

Si
 No
 Autorizado

Observaciones


 Administrador Gerente General

 Firma

06/12/2023
 Fecha

Si
 No
 Autorizado

Observaciones


 Gerente de Compras

 Firma

06/12/23
 Fecha

Umbral de Compra (2023), Tipo de Procesos y Tiempos estimados de ejecución del proceso luego que llega a la Gerencia de Compras y Contrataciones

Compra Directa (CD): Desde RD\$0 - Hasta RD\$205.751.99. Tiempo estimado: Desde 1 hasta 2 semana.
Compras Menores (CM): Desde RD\$205.752.00 - Hasta RD\$1,543,136.99. Tiempo estimado: Desde 1 hasta 3 semana.
Comparación de Precios (CP): Desde RD\$1,543,137.00 - Hasta RD\$5,154,162.99. Tiempo estimado: 1.5 meses.
Licitación Restringida (LR): Desde RD\$5,154,163.00 - Hasta RD\$5,208,102.99. Tiempo estimado: 2.5 meses.
Licitación Pública Nacional (LPN): Desde RD\$5,208,103.00 en adelante. Tiempo estimado: De 3-4 meses.
Casos de excepción: Aplica para casos de Urgencia, Emergencia, Exclusividad, Proveedor único y otros casos excepcionales. Sin limite de montos. Tiempo estimado: De 1-2 meses.

**INFORME SOLICITUD DE 20 BRIGADAS CONTRATISTAS PARA EL
SEGMENTO DE GRANDES CLIENTES EN EL ÁREA DE CONCESIÓN
DE EDEESTE**

NOVIEMBRE 2023

**DIRECCIÓN COMERCIAL Y DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE
PÉRDIDAS**

[Handwritten signature]
✓

Fu

[Handwritten mark]

edeeste EMPRESA DISTRIBUIDORA
DE ELECTRICIDAD DEL ESTE, S.A.
10:50 am
07 DIC 2023
FIRMA: *[Handwritten signature]*
GERENCIA DE ABASTECIMIENTO

INFORME SOLICITUD DE 20 BRIGADAS CONTRATISTAS PARA EL SEGMENTO DE GRANDES CLIENTES EN TODA EL ÁREA DE CONCESIÓN DE EDEESTE

Para: Ing. Manuel Mejía Naut
Gerente General Interino
Empresa Distribuidora del Este, EDEESTE

De: Ing. Franklin Rodríguez
Director Interino de Gestión de Pérdidas

Ing. Franklin Minyety
Director Comercial

Vía: Camilo Suero
Director de Recursos



Asunto: INFORME SOLICITUD DE 20 BRIGADAS CONTRATISTAS PARA EL SEGMENTO DE GRANDES CLIENTES EN EL AREA DE CONCESION DE EDEESTE

Fecha: Noviembre 2023

Señor Ing. Manuel M. Naut:

Luego de un cordial saludo, tenemos a bien presentarle un informe sobre las necesidades actuales para atender las operaciones técnicas relacionadas con la gestión comercial (reclamos, suspensiones, reconexiones, verificaciones) y la gestión de pérdidas (instalaciones, normalizaciones, inspecciones de irregularidades) para Grandes Clientes en toda el área de concesión de EDEESTE




1. Antecedentes

La Zona de Concesión de EDEESTE muestra un índice de pérdida de energía del 53.67% en los últimos 12 meses, equivalente a 3,435.9 GWh.

En octubre de 2023, la empresa adquirió 641.54 GWh de energía y facturó 280.94 GWh a un total de 817,604 clientes. Los Grandes Clientes, constituidos por 14,105 usuarios (aproximadamente el 1.7% del total), representan el 44% de la energía facturada por la empresa.

Respecto a los cobros, en octubre de 2023 se registraron cobros por un total de 2,593.75 millones de pesos (MMRD\$). De esta cantidad, la cartera de Grandes Clientes abarcó el 49% de los ingresos totales de la empresa.




2. Situación Actual

- De 18 brigadas disponibles que se tenían en el segmento de GC en el mes de enero hoy en día solo contamos 5 unidades y de estas solo 2 en el Gran Santo Domingo.

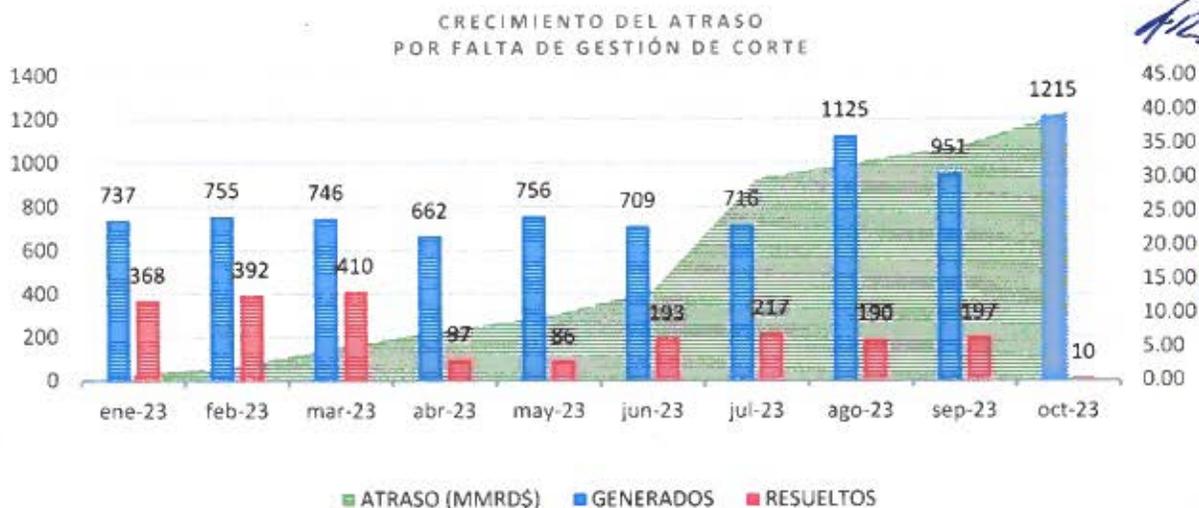


- La cartera de Grandes Clientes consta de 14,214 clientes, de los cuales el Centro Técnico de Grandes Clientes (CTGC) atiende únicamente a 8,370. El resto es atendido por Centros Técnicos de Regulares. El 59% de estos clientes se encuentra en el Gran Santo Domingo. Además, el 44% de la energía facturada por la empresa proviene de los Grandes Clientes, lo que equivale a 112 GWh y 1,288 millones de pesos dominicanos (MMRD\$).
- Debido a la falta de brigadas necesarias para llevar a cabo la verificación de los Grandes Consumidores que deben ser verificados tres veces al año, este año solo se proyecta verificar el 60% de ellos, lo que significa que no se podrá verificar a la totalidad. *h*
FM
- En el caso de las brigadas Grandes Clientes que dan servicio a la gestión comercial, hasta el mes de mayo 2023 se tenían 3 brigadas en el gran Santo Domingo y 2 brigadas en el Este. Este panorama cambió drásticamente. *Q*
- El pasado 02 de octubre, sin previo aviso, también dejaron de laborar las 2 brigadas de la zona Este que estaban dando servicio a toda la zona de concesión, desde esta fecha nos encontramos sin brigadas para la gestión comercial de los Grandes Clientes.
- La estructura actual, los recursos vehiculares y los recursos subcontratados que se poseen para la gestión comercial (cortes, reconexiones, reclamos, verificaciones, etc.) no son suficientes para atender de manera oportuna a clientes tan importantes como los que tenemos. *Q*

3. Justificativos de la Propuesta

Hemos identificado como objetivos primordiales y por ende justificativos de nuestra propuesta los siguientes aspectos:

- **Atención personalizada:** Los clientes grandes, como empresas o industrias, a menudo tienen necesidades específicas y complejas en términos de energía. Las brigadas de Grandes Clientes pueden proporcionar una atención personalizada y asesoramiento técnico para satisfacer estas necesidades de manera más eficaz, pero con las 5 existentes hoy en día eso no es posible.
- **Control de pérdidas:** Los grandes clientes a menudo representan una parte significativa de los ingresos de una empresa, en EDEEste el 44% de la facturación de la empresa y Las brigadas de Grandes Clientes desempeñan un papel fundamental en la identificación y reducción de pérdidas de energía, lo que a su vez contribuye a la rentabilidad de la empresa.
- **En el caso de la Gestión Comercial, la falta de brigadas ha ocasionado un incremento inusual en el atraso de los Grandes Clientes, ya que, debido a la disminución de la gestión de cortes o suspensión del servicio, los clientes morosos no se sienten presionados ni tienen compromiso de pagar. En el gráfico se muestra el incremento de la deuda del segmento de clientes que realizaban el pago de su factura luego de la visita de las brigadas**



Handwritten notes:
 7
 FM
 X

- Reducción de la incidencia de irregularidades en los puntos de medida por la disposición de un personal que responda a los intereses de la organización.
- Incremento de la productividad en la solución de los trabajos, considerando una interacción más fluida de estos recursos con las diferentes áreas de la organización.

Handwritten mark: 30

- Mejoramiento sustancial de la calidad del servicio técnica brindado, así como en la interacción con los clientes.
- Instalación y Gestión de Macro Mediciones.
- Gestionar el monto vencido de la Cartera de Grandes Clientes, que asciende a 7,035 millones de pesos dominicanos (MMRD\$ 7,035).
- Atención y reducción órdenes de servicio que se generan de anomalías tanto de lectura con de Facturación en la cartera de GC
- Mantenimiento de la correcta comunicación de los medidores telemedidos de la cartera de GC.

4. Aspectos Relevantes de la Evaluación Financiera

Para la Evaluación Económica de las brigadas de GC, se toma en cuenta la situación antes y después de la ejecución del segmento de clientes que serán trabajados conforme a los resultados o comportamiento de los indicadores sin proyecto y los resultados o comportamiento de los indicadores con proyecto.

Resultados sin Proyecto: Corresponde al escenario en que no se realiza la obra requerida hoy (año 0), hasta el periodo de evaluación (12 años)

Resultados con Proyecto: Corresponde al escenario en que se realiza la obra hoy (año 0), para cumplir con los objetivos del proyecto hasta el periodo de evaluación (12 años)

Los criterios principales que se utilizan son: tasa de descuento anual (12%), inversión inicial, período de estudio (25 años o menos), depreciación lineal. Además, se evalúan deterioro de la Energía y cobro antes y después del proyecto (haciendo énfasis en las pérdidas no técnicas), compra de energía, facturación y cobranza de energía antes y después de la ejecución del proyecto.

Para los Grandes Clientes se determinan ciertos indicadores para conocer su rentabilidad, tales como el Valor Actual Neto (VAN), la tasa interna de retorno (TIR) y el Período de la Recuperación de la Inversión (PRI). La evaluación financiera es el resultado de un análisis incremental, considerando los flujos de ingresos y egresos anuales derivado del proyecto en función de la diferencia de los escenarios considerados (con proyecto y sin proyecto). De esta manera, se determina el VAN diferencial que mide el beneficio económico de realizar el

programa y cumplir con los objetivos de planificación establecidos. En general, la rentabilidad dependerá de los ahorros que se originan por concepto de reducción incremento de la

facturación totales de energía, y aumento de los cobros, que se traducen en una mejora de los ingresos por venta de energía y una ligera disminución en la energía comprada. Este proyecto es de capital fijo.

a. Las variables seleccionadas para la evaluación económica del proyecto de Grandes Clientes son:

Variables de Evaluación Económica	
PMC (RDS/kWh):	8.40
PMV(RDS/kWh):	9.54
Facturacion Sin Proyecto	-1.50%
Facturacion Con Proyecto (Energía Adicional)	11.19
Tasa de Cambio (RDS/US\$)	58.96
Tasa de Descuento:	10%
Periodo de Evaluación (años):	12
Crecimiento anual de la demanda	2.49%
Inflación anual	3%

Índices Financieros	
VAN (RDS):	1,224.56
TIR (%):	36.1%
PRC (años):	3.51

ITEM	Año -1	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10	Año 11	Año 12
Índices (%)														
Evolución Índice de Pérdidas (%)														
Evolución Índice de Cobrabilidad (%)		97%	97%	99%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%
Ingresos (RDS)														
Ahorro por menor compra de energía (RDS)														
Ingresos Adicional por venta de energía (RDS)				206.57	227.01	247.74	268.77	290.11	311.76	333.72	356.00	378.59	401.52	424.77
Total Ingresos (RDS)				206.57	227.01	247.74	268.77	290.11	311.76	333.72	356.00	378.59	401.52	424.77
Inversión Inicial (RDS)														
Materiales (MMRDS)		367.09												
Mano de Obra (MMRDS)		67.83	67.83	67.83	22.61									
Total Inversión Inicial (MMRDS)		434.92	67.83	67.83	22.61									
Gastos Operativos (RDS)														
Total Gastos Operativos (RDS)	0.00	0.00	-9.45	-9.45	-9.45	-9.45	-9.45	-9.45	-9.45	-9.45	-9.45	-9.45	-9.45	-9.45
Flujo Operativo del Proyecto (RDS)		-434.92	-58.38	148.19	213.85	257.19	278.22	299.56	321.21	343.17	365.45	388.04	410.97	434.22

de
h
For

cu
Q

A continuación, se puede apreciar cómo, en ausencia de brigadas para el segmento de Grandes Clientes, el margen de venta, es decir, la diferencia entre lo vendido en energía y lo cobrado, disminuye año tras año, pasando de un monto no cobrado de 834.8 MMRD\$ a uno de 1,093.0 MMRD\$.

Sin proyecto (no brigadas)

ITEM	Año -1	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10	Año 11	Año 12
Variables Físicas														
Energía Facturada (GWh)	1,322.83	1,322.83	1,335.43	1,348.15	1,360.99	1,373.96	1,387.05	1,400.26	1,413.60	1,427.07	1,440.66	1,454.39	1,468.24	1,482.23
Índices														
Cobranza (%)	93.30%	93.38%	93.29%	93.20%	93.10%	93.01%	92.92%	92.83%	92.73%	92.64%	92.55%	92.45%	92.36%	92.27%
Montos														
Venta de energía (MMRD\$)	12,619.4	12,619.4	12,739.6	12,861.0	12,983.5	13,107.2	13,232.0	13,358.1	13,485.3	13,613.8	13,743.5	13,874.4	14,006.6	14,140.0
Cobros por venta de energía (MMRD\$)	11,784.5	11,784.5	11,884.9	11,986.1	12,088.2	12,191.2	12,295.0	12,399.7	12,505.3	12,611.8	12,719.2	12,827.6	12,936.8	13,047.0
Gastos Operativos (MMRD\$)	13.5	13.5	13.5	13.5	13.5	13.5	13.5	13.5	13.5	13.5	13.5	13.5	13.5	13.5
Margen de Venta (MMRD\$)	-834.8	-834.8	-854.7	-874.8	-895.3	-916.0	-937.0	-958.4	-980.0	-1,002.0	-1,024.2	-1,046.8	-1,069.8	-1,093.0

Por el contrario, si se cuenta con las brigadas, el monto no cobrado disminuye de 834.8 MMRD\$ a 669.3 MMRD\$.

Con proyecto

ITEM	Año -1	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10	Año 11	Año 12
Variables Físicas														
Energía Facturada (GWh)	1,322.83	1,322.83	1,366.96	1,400.99	1,400.99	1,400.99	1,400.99	1,400.99	1,400.99	1,400.99	1,400.99	1,400.99	1,400.99	1,400.99
Índices														
Cobranza (%)	93.38%	93.38%	95.00%	95.00%	95.00%	95.00%	95.00%	95.00%	95.00%	95.00%	95.00%	95.00%	95.00%	95.00%
Montos														
Venta de energía (MMRD\$)	12,619.37	12,619.37	13,040.94	13,365.09	13,365.05	13,365.05	13,365.05	13,365.05	13,365.05	13,365.05	13,365.05	13,365.05	13,365.05	13,365.05
Cobros por venta de energía (MMRD\$)	11,784.54	11,784.54	12,388.33	12,696.60	12,696.60	12,696.60	12,696.60	12,696.60	12,696.60	12,696.60	12,696.60	12,696.60	12,696.60	12,696.60
Gastos Operativos (MMRD\$)	13.50	13.50	4.05	4.05	4.05	4.05	4.05	4.05	4.05	4.05	4.05	4.05	4.05	4.05
Margen de Venta (MMRD\$)	-834.8	-834.8	-654.7	-666.3	-668.3									

El beneficio de contar con las brigadas representa un margen de ganancia de más de 424.8 millones de dólares MMRD\$.

Resultado

ITEM	Año -1	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10	Año 11	Año 12
Variables Físicas														
Energía Facturada (GWh)	-	-	31.53	52.84	40.00	27.03	13.94	0.73	(12.61)	(26.08)	(39.67)	(53.40)	(67.29)	(81.24)
Montos														
Venta de energía (MMRD\$)	-	-	300.75	504.09	381.57	257.89	133.02	6.97	(120.29)	(248.78)	(378.45)	(509.38)	(641.55)	(774.99)
Cobros por venta de energía (MMRD\$)	-	-	503.42	710.67	608.58	505.63	401.79	297.96	191.47	84.96	(22.45)	(130.78)	(240.03)	(350.28)
Gastos Operativos (MMRD\$)	-	-	(9.45)	(9.45)	(9.45)	(9.45)	(9.45)	(9.45)	(9.45)	(9.45)	(9.45)	(9.45)	(9.45)	(9.45)
Margen de Venta (MMRD\$)	0.0	0.0	0.0	206.6	227.0	247.7	268.8	290.1	311.8	333.7	356.0	378.8	401.5	424.8

5. Recursos Necesarios

a. Brigadas

Las brigadas por requerir son las listadas más abajo:

Distribución de Brigadas						
Brigadas	Empresa	Tipo de Brigadas				Total
		GC1	GC2	GC3	GC4	
Gestión Inspección y Normalización	Contratista	9	5	1		15
Gestión de Corte y Reconexión	Contratista	0			5	5
Total de Brigadas		9	5	1	5	20

i. Costos de Brigadas

Segmento Contratista	Cantidad	Base (\$/ITBIS)	Base +15% +10% (\$/ITBIS)	Base +15% +10% (C/ITBIS)	Precio C/ITBIS para Publicación (-10%)	Gasto a 40 Meses	Total RD\$
Inspección (GC1)	9	\$123,476	\$154,345	\$182,127	\$165,570	\$6,622,794	\$59,605,149
Normalización (GC2)	5	\$130,870	\$163,587	\$193,033	\$175,485	\$7,019,385	\$35,096,927
Camión GC3	1	\$238,741	\$298,426	\$352,143	\$320,130	\$12,805,185	\$12,805,185
Corte GC4	5	\$162,729	\$203,411	\$240,025	\$218,205	\$8,728,185	\$43,640,926
Total	20						\$151,148,186

ii. Definición de Brigadas

- **Brigadas Tipo GC1** – 1 Trabajador Contratistas Movilizados en Camioneta 4x4 Doble Cabina. Esta es una brigada de Inspección de Grandes Clientes.
- **Brigadas Tipo GC2** – 1 Trabajador Contratistas Movilizados en Camioneta 4x4 Doble Cabina. Esta es una brigada de normalización de Grandes Clientes.
- **Brigadas Tipo GC4** – 2 Trabajadores Contratistas Movilizados en Camioneta 4x4 Doble Cabina. Esta es una brigada de Corte y Reconexión de Grandes Clientes, consta de dos (2) Trabajadores Contratistas.
- **Brigadas Tipo GC3** – 2 Trabajadores Contratista Movilizados en Camión Canasto – Grúa. Esta brigada es para la instalación y normalización de Grandes Clientes, es una brigada compuesta por dos (2) operarios de la empresa contratista, movilizados en camión canasto - grúa preparado para realizar trabajos sin tensión. La brigada estará acompañada de un Técnico de EDEEste para realizar operaciones en redes de MT, quien es el responsable por la calidad y correcta ejecución de los trabajos asignados. *h*
- **Brigadas Propia EDEESTE** – 2 Trabajadores contratados por EDEEste Movilizados en Camioneta propiedad de EDEEste. Esta es una brigada de Grandes Clientes para trabajos de inspección y normalización. *h*
Fern

B

De

SOLICITUD AL GERENTE GENERAL INTERINO

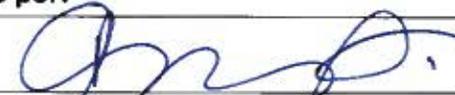
Se propone la incorporación de 20 nuevas brigadas para el segmento de Grandes Clientes, cubriendo las diferentes áreas mencionadas anteriormente. Por lo tanto, se solicita el inicio al proceso de licitación para la contratación de servicios de brigadas técnicas para el segmento de Grandes Clientes, con un monto estimado de **RD \$151,148,186 (CIENTO CINCUENTA Y UN MILLONES CIENTO CUARENTA Y OCHO MIL CIENTO OCHENTA Y SEIS PESOS DOMINICANOS CON 00/100)** y un período de 40 meses.

Agradeciendo la atención, reciban un cordial saludo.

Muy atentamente,



Solicitado por:	
 Franklyn Rodriguez	 Franklin Minyeta
Director Interino de Gestión de Pérdidas	Director Comercial

Visto y Revisado por:	
 Jesus del Castillo	 Camilo Julio Suero
Gerente Líder de Recursos	Director Corporativo de Recursos

Aprobado por:
 Manuel Mejia Naut
Gerente General Interino Edeeste

cu